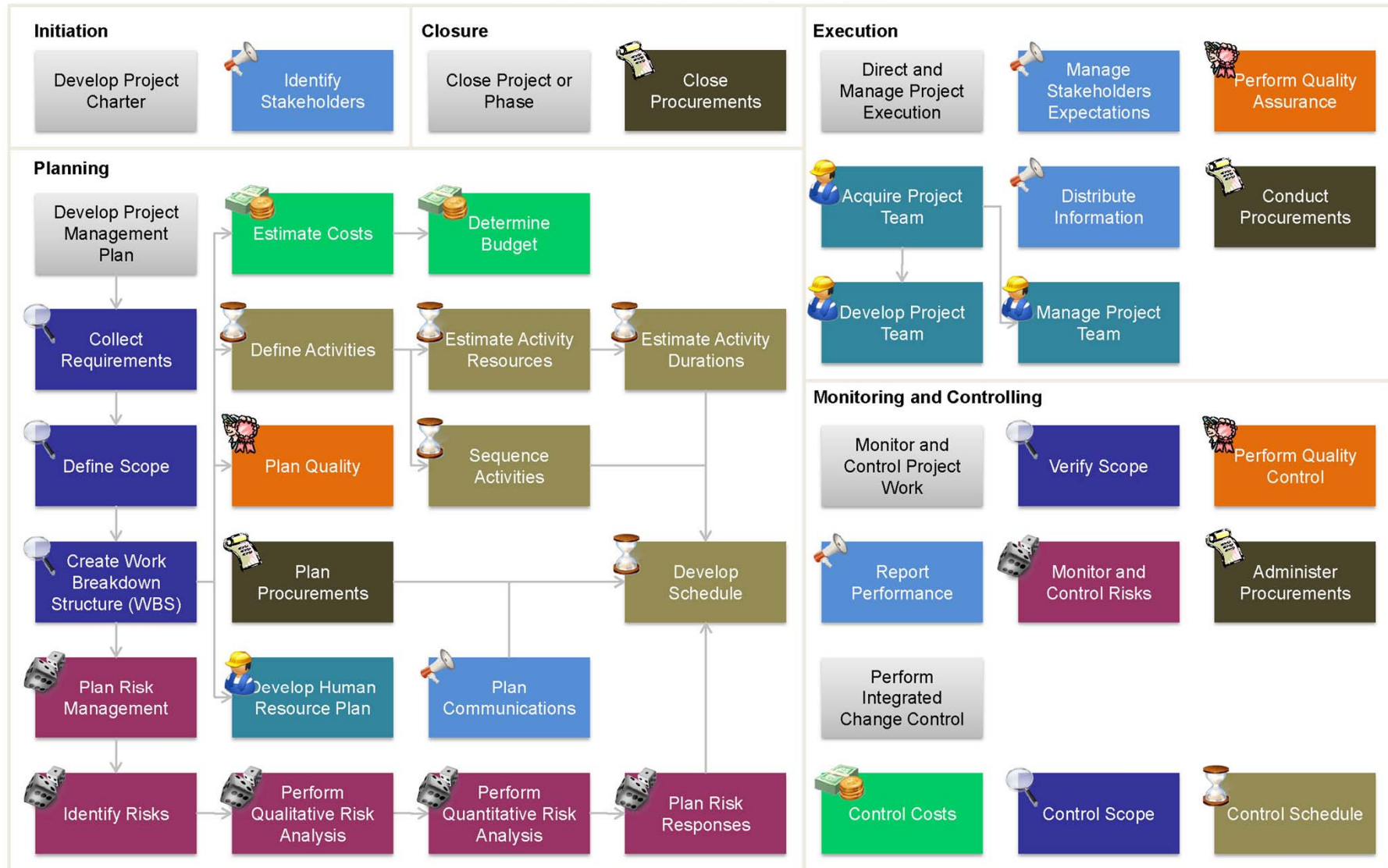


# Project Management Processes

Based on PMBOK® 4th Edition 2008\*

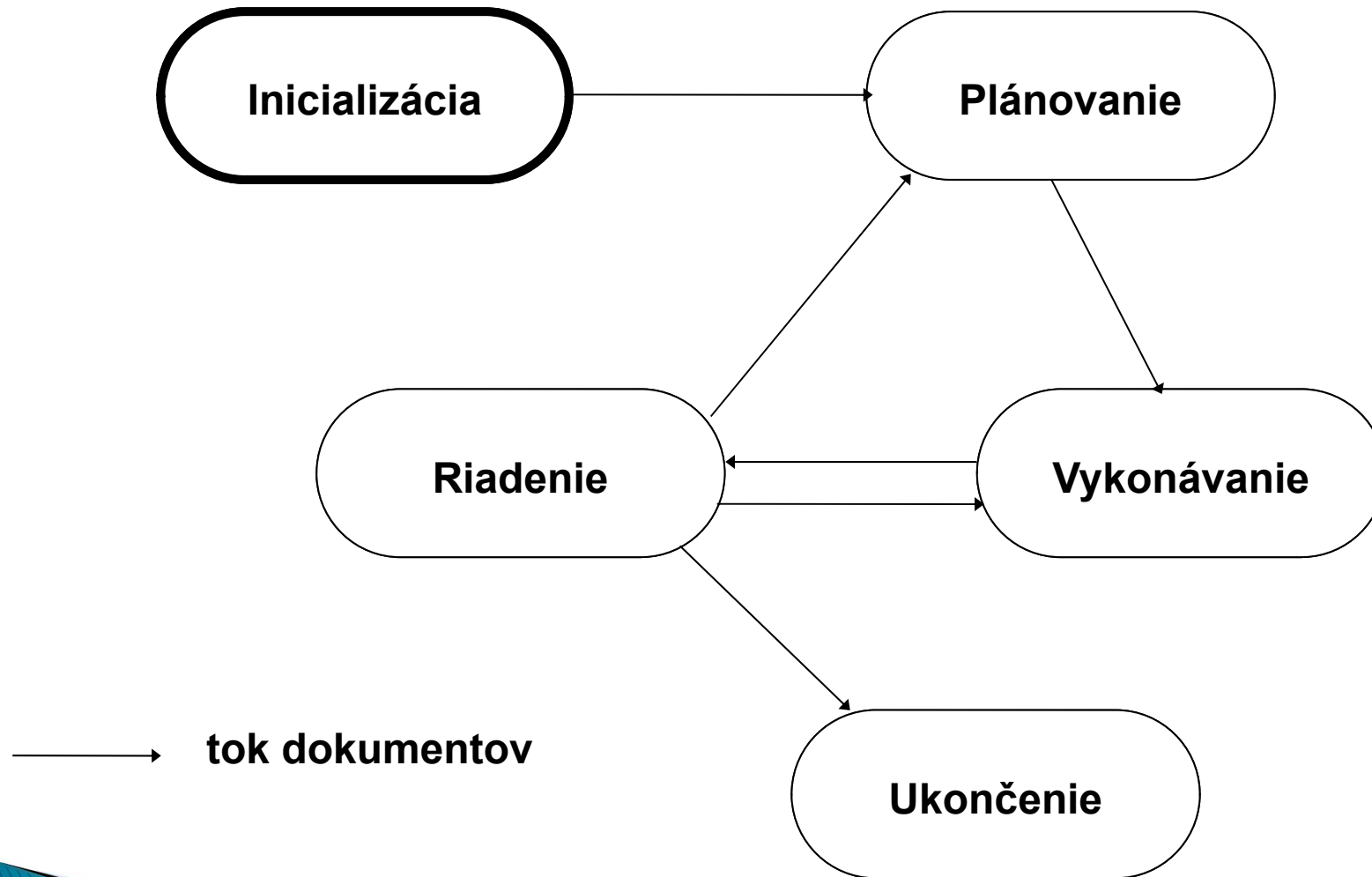


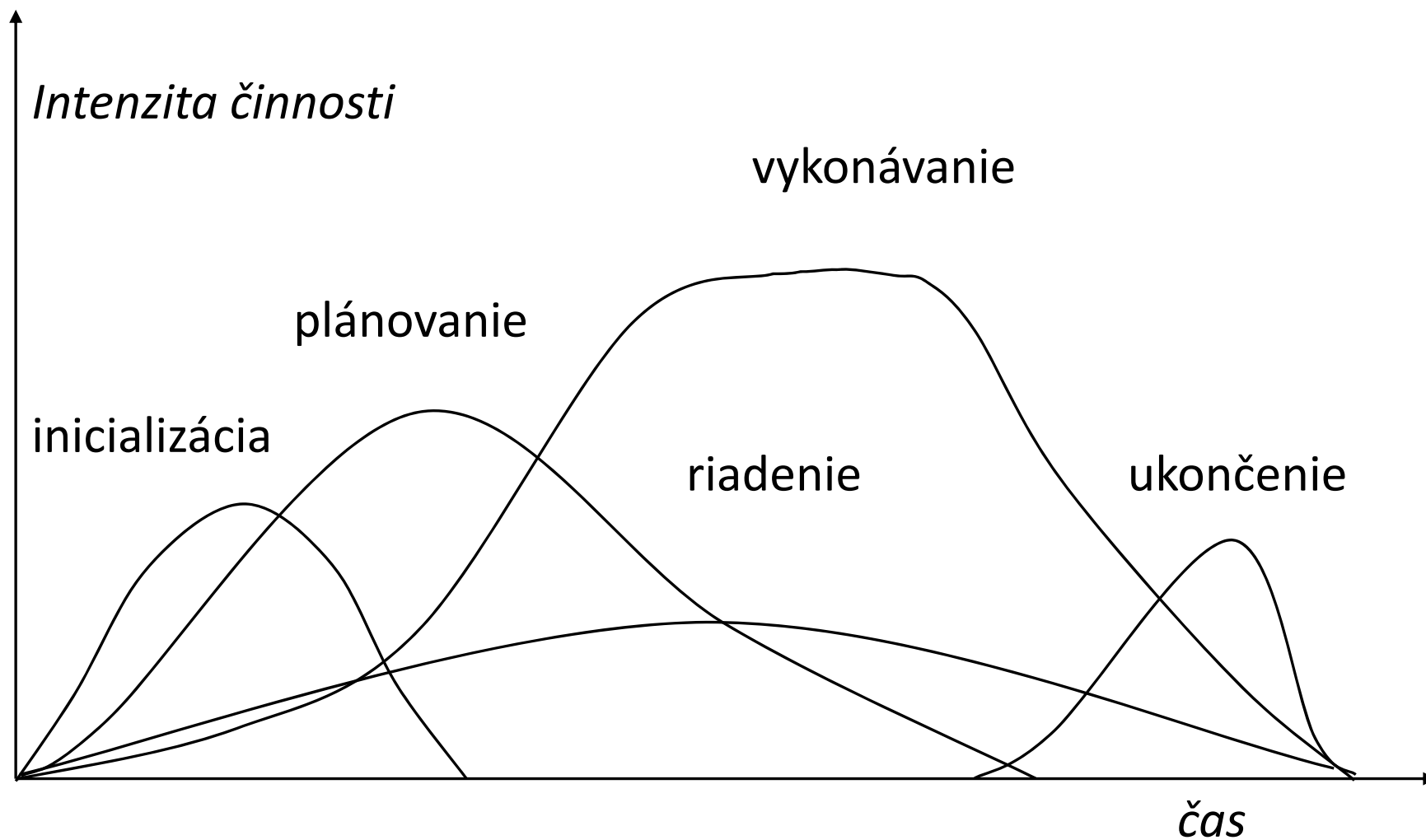
\* by Project Management Institute (<http://www.pmi.org/>)

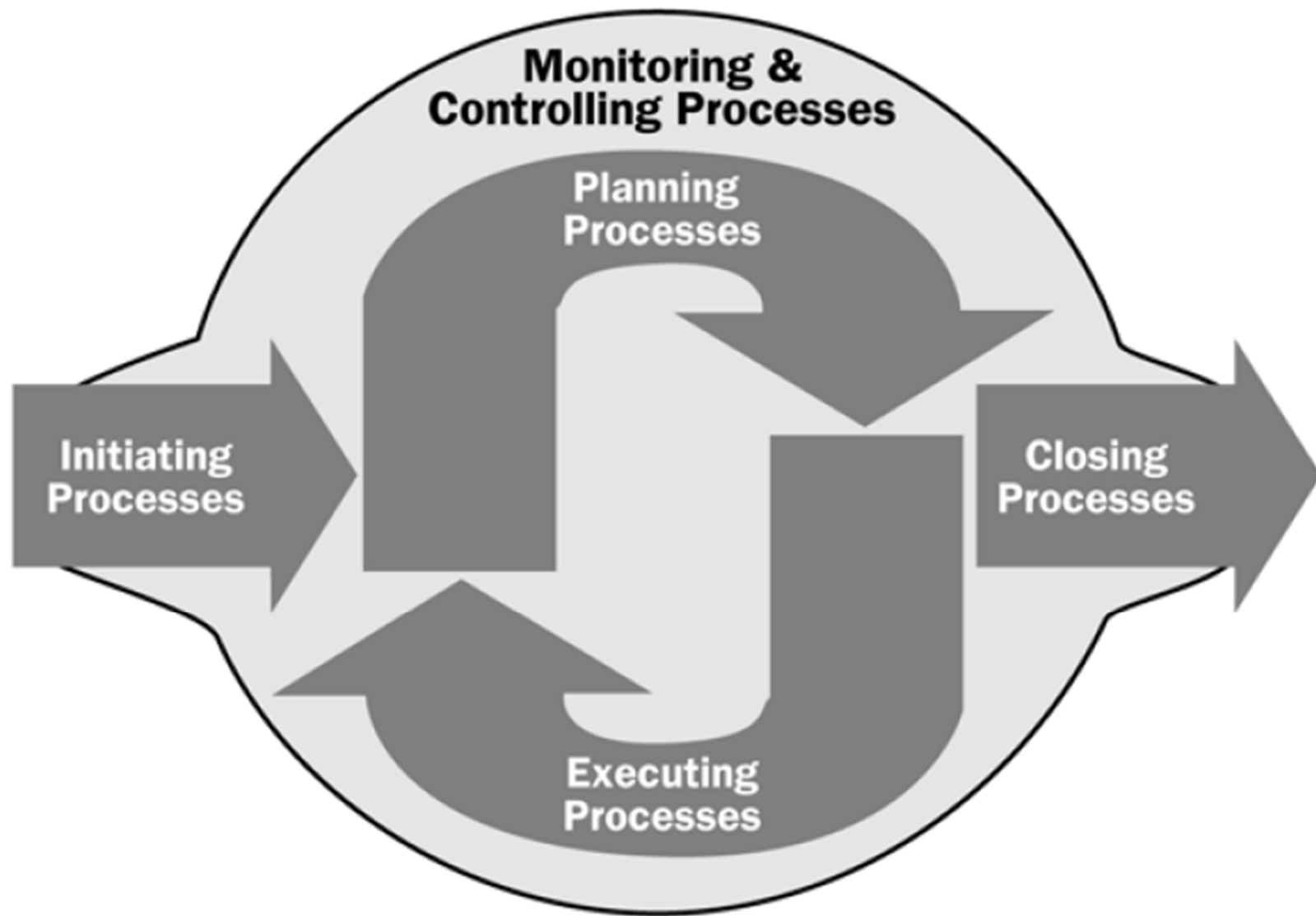
# Inicializácia softvérového projektu

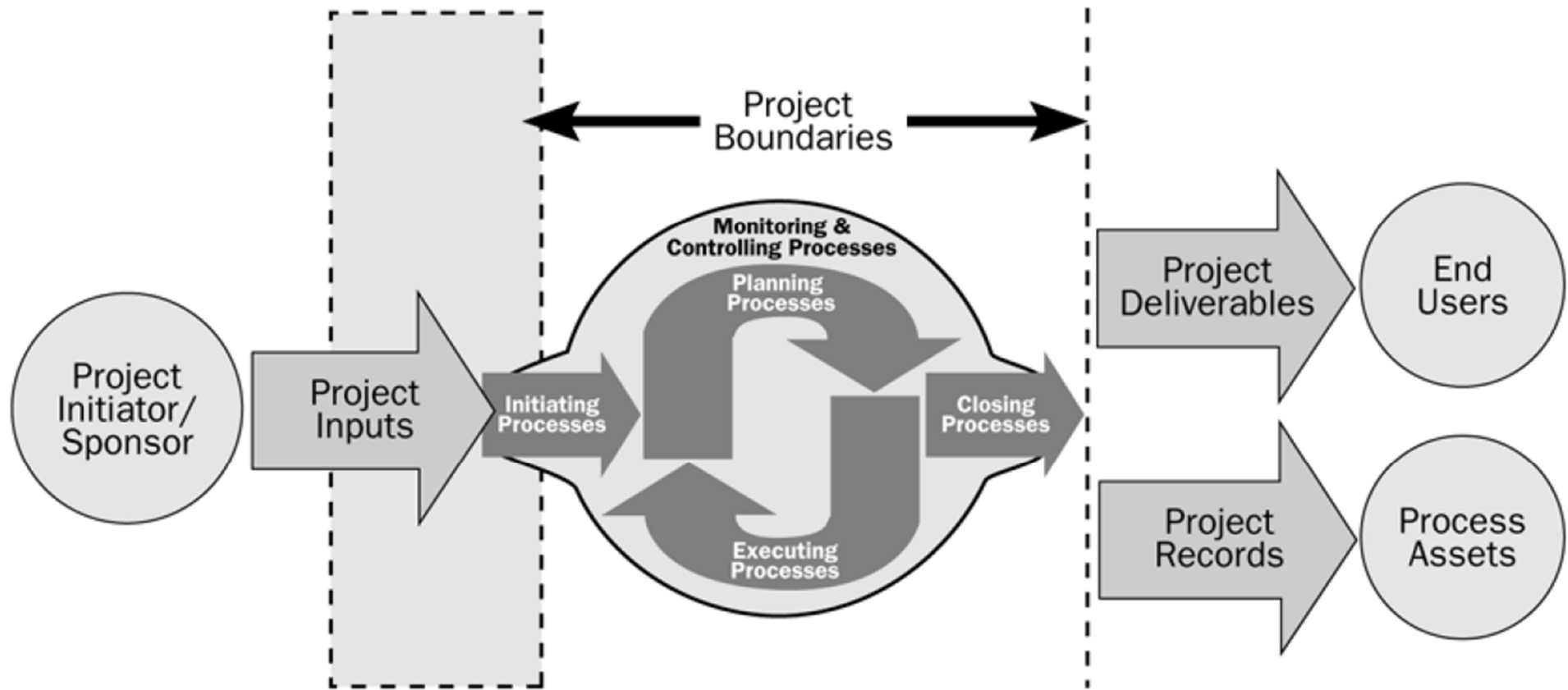
- ▶ Vstupy a výstupy inicializácie
- ▶ Metódy a techniky
- ▶ Základné činnosti

# Inicializácia









# Inicializácia

- ▶ signál, že projekt môže začať (naostro)
  - manažment rozsahu projektu
  - **dni – mesiace**
  - štúdia vhodnosti, predbežný plán, ...
  - zozbieranie a vyhodnotenie podkladov a informácií o (potenciálnom) projekte
- ▶ podklady pre naplánovanie projektu sú pripravené



# Inicializácia – podnety

- ▶ požiadavka trhu
- ▶ požiadavka zákazníka (objednávka)
- ▶ prestíž (renomé, image, konkurencia)
- ▶ možnosti (výhody) novej technológie
- ▶ legislatíva – zákony, vyhlášky, normy
- ▶ ...

# Inicializácia

## ▶ vstupy

- „zadanie“ – opis systému, charakteristiky (z hľadiska potenc. používateľa – objednávateľa – zadávateľa)
- strategický plán – orientácia (dodávateľa)
- kritéria pre prijatie (štart) projektu
  - zisk, riziká, prestíž, trhovú pozíciu

## ▶ výstupy

- zakladacia listina (zmluva, potvrdená objednávka, ...)
- projektový manažér (vymenovanie)
- ohraničenia a ďalšie podmienky (zmluva, rozpočet)
- predpoklady, za ktorých sa projekt štartuje a môže byť úspešne realizovaný

# Metódy a techniky

- ▶ Stanovenie očakávaných prínosov projektu
  - ekonomické modely (numerické, nenumerické)
  - posúdenie expertom
- ▶ **Rozhodovanie nerobia modely, ale ľudia**
- ▶ **ROI**

# Základné činnosti inicializácie

- ▶ analýza
  - informácií o projekte
  - časového rámca projektu
  - technickej a vývojovej podpory
  - predpokladov a ohraničení
  - rizík (a ich posúdenie a návrh ich eliminácie)
  - tolerancií a limitov („manévrovacieho priestoru“)
- ▶ integrácia výsledkov analýzy do výstupných dokumentov